



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

26.03.2024

№ 515

г. Новосибирск

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов в Новосибирской области в 2024 году

В соответствии с приказами министерства образования Новосибирской области от 24.05.2022 № 1041 «Об утверждении Концепции управления качеством образования в Новосибирской области на период с 2022 по 2027 год», от 09.02.2024 № 217 «Об утверждении перечня школ с низкими образовательными результатами в Новосибирской области в 2024 году», в целях развития механизмов управления качеством образования по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов в Новосибирской области в 2024 году **приказываю:**

1. Утвердить прилагаемый План мероприятий («дорожную карту») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов в Новосибирской области в 2024 году (далее – План).

2. Управлению образовательной политики в сфере общего образования министерства образования Новосибирской области (Бесхлебный В.А.) во взаимодействии с государственным казенным учреждением Новосибирской области «Новосибирский институт мониторинга и развития образования» (Ярославцева Н.В.), государственным автономным учреждением дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (Умбрашко К.Б.), государственным бюджетным учреждением Новосибирской области – Центром психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования» (Самуйленко С.В.) организовать исполнение Плана.

3. Рекомендовать руководителям органов управления образованием муниципальных районов и городских округов Новосибирской области обеспечить реализацию Плана.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр

М.Н. Жафярова

Нижник Ю.А.
238-74-10

УТВЕРЖДЕН
 Приказом Минобразования
 Новосибирской области
 от 26.03.2024 № 515

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
 по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих
 в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов
 («группы риска») в Новосибирской области в 2024 году**

№ п/п	Описание мероприятий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Планируемые результаты	Информационное сопровождение проекта
1	Назначение регионального и муниципального координаторов по сопровождению ШНОР. Формирование реестра муниципальных координаторов	март 2024	Минобразования НСО, МОУО	Назначены региональные и муниципальные координаторы	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
2	Идентификация школ Новосибирской области с низкими образовательными результатами обучающихся и функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ШНОР и ШНСУ)	март 2024	Минобразования НСО, НИМРО	Проведена в 100% ОО региона идентификация для определения группы ШНОР, функционирующих в неблагоприятных условиях. Аналитическая справка направлена в МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
3	Организация консультационной, методической и педагогической поддержки, тьюторского сопровождения ОО (руководящих и имеющих низкие образовательные результаты обучающихся)	март-декабрь 2024	НИПКиПРО, НИМРО, ОЦДК	Оказана консультационная, информационно-методическая под-держка, тьюторское сопровождение ОО (по запросу)	Ссылка на сайты НИПКиПРО, НИМРО, ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

4	Проведение дополнительного анализа условий работы ШНОР и ШНСУ, типологизация школ по условиям, определяющим низкие образовательные результаты	март 2024	Минобразования НСО, НИМРО	Проведены в 100% ШНОР и ШНСУ: дополнительный анализ условий (кадровых, материально-технических, до-полнительного образования, культурной инфраструктуры); типологизация по условиям, определяющим низкие результаты. Аналитическая справка направлена в МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
5	Выявление школ «группы риска» и оценка эффективности работы школ по профилактике учебной неуспешности	март 2024	Минобразования НСО, НИМРО	Проведены в 100% ОО мониторинг по выявлению школ «группы риска» и оценка эффективности работы школ по профилактике учебной неуспешности. Аналитическая справка направлена в МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
6	Реализация программы повышения квалификации «Управление современной образовательной организацией в условиях обновлённых ФГОС для ШНОР (выравнивание, устойчивость, развитие)»	март 2024	НИПКИПРО	Обучено не менее 30 руководителей ШНОР	Ссылка на сайт НИПКИПРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
7	Заключение договоров о сотрудничестве в сфере психолого-педагогического, медико-социального сопровождения со ШНОР	март 2024	ОЦДК	Заключено не менее 10 партнерских договоров с ШНОР	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
8	Разработка нормативно-правовой базы:	март 2024	Минобразования НСО, НИМРО,	Утверждены: «Об - Приказ	Ссылка на сайт НИМРО, Минобразования НСО,

	<p>- приказ министерства образования Новосибирской области «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2024 году»;</p> <p>- муниципальные дорожные карты и по сопровождению ШНОР и школ «группы риска»;</p> <p>- школьные дорожные карты по повышению качества образования</p>			<p>МОУО, ШНОР информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»</p>
НИПКПРО, ОЦДК	<p>Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2024 году»</p> <p>МОУО</p> <p>ОО</p>			<p>утверждении мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2024 году»</p> <p>- МДК по сопровождению ШНОР и школ «группы риска»;</p> <p>- ЦДК по повышению качества образования</p>
9	<p>Проведение мониторинга деятельности ПП-консилиума ШНОР и ШНСУ, консультативная помощь руководителям и педагогам ШНОР и ШНСУ в разработке специальных образовательных условий для обучающихся с ОВЗ</p>	<p>март-ноябрь 2024</p>	ОЦДК	<p>Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»</p>

10	Проведение курсов повышения квалификации по повышению качества образования для руководителей и заместителей руководителей ШНОР	апрель 2024	НИМРО	Обучено не менее 30 руководителей ШНОР	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
11	Проведение мероприятий по обмену опытом в рамках клуба директоров «Вдохновляющее лидерство»: Новосибирск-Хабаровск» для ШНОР Новосибирской области, в том числе участников проекта «Школа Минпросвещения РФ»	апрель 2024, октябрь 2024	НИМРО	Проведено не менее 2-х мероприятий по обмену опытом	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
12	Проведение обучающих мероприятий со спикерами из других регионов (МГПУ и др.)	апрель 2024, сентябрь 2024	НИМРО	Проведено не менее 2-х обучающих мероприятий	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
13	Проведение анализа решаемости (% выполнения) заданий оценочных процедур в ШНОР и школах «группы риска» – единого государственного экзамена (ЕГЭ), основного государственного экзамена (ОГЭ) и всероссийских проверочных работ (ВПР)	апрель-май 2024	НИМРО	Направлено письмо с результатами анализа в НИПКиПРО для корректировки программ повышения квалификации для педагогов школ	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
14	Организация участия руководителей школ, вышедших из ШНОР по итогам 2023 года, в вебинарах ФИОКО по обмену опытом перевода ШНОР в эффективный режим работы	апрель 2024, сентябрь 2024	НИМРО	Не менее 2-х ШНОР приняли участие в трансляции опыта по переходу в эффективный режим работы	Ссылка на сайты НИМРО и ФИОКО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
15	Выявление динамики образовательных результатов ШНОР и школ «группы риска», выявленных в 2023 году	август-сентябрь 2024	НИМРО	Подготовлена аналитическая справка по результатам анализа динамики образовательных результатов в ШНОР и школ «группы риска», направлена в МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
16	Мониторинг реализации муниципальных	сентябрь-октябрь	НИМРО	Подготовлены анали-	Ссылка на сайт НИМРО в

	программ («дорожных карт») сопровождения ШНОР, школ «группы риска»	2024			информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
17	Организация и проведение предметных и методических конкурсов педагогических работников ШНОР	сентябрь-декабрь 2024	НИПКиПРО	Более 20% педагогических работников из ШНОР прошли оценку предметных и методических компетенций с целью выявления проявления профессиональных дефицитов	Ссылка на сайт НИПКиПРО информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
18	Подготовка информационно-методических материалов по повышению качества образовательных результатов и преодолению учебной неуспешности в ШНОР, школах «группы риска»	октябрь 2024	НИМРО	Подготовлены информационно-методические материалы в электронном виде	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
19	Проведение обучающих мероприятий совместно с РОО «Ассоциация участников педагогических конкурсов»	октябрь-ноябрь 2024	НИМРО	Проведено не менее 2-х обучающих мероприятий с руководителями и педагогами ШНОР и школ «группы риска»	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
20	Наполнение банка практик «Поверх барьеров» на сайте https://www.edu54.ru/	ноябрь-декабрь 2024	НИМРО, НИПКиПРО	Опубликованы практики не менее 10 школ на сайте https://www.edu54.ru/	Ссылка на НООС сайт https://www.edu54.ru/
21	Проведение отчетных сессий с руководителями МОУО по реализации МДК по сопровождению ШНОР, школ «группы риска»	ноябрь-декабрь 2024	НИМРО	Проведены 5 отчетных сессий с руководителями МОУО по реализации МДК	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
22	Проведение совещания по подведению	декабрь 2024	Минобразования	Проведено совещание	Ссылка на сайт НИМРО в

	итоги реализации проекта по сопровождению ШНОР, школ «группы риска» в 2024 году и планах на 2025 год		НСО, НИМРО, НИПКИПРО, ОЦДК, МОУО	по подведению итогов реализации проекта по сопровождению ШНОР в 2024 году и планах на 2025 год	информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
23	Проведение анализа результатов самодиагностики ШНОР Новосибирской области, участников проекта «Школа Минпросвещения России»	по графику федерального оператора	НИМРО	Подготовлена аналитическая справка по результатам самодиагностики ШНОР, участников проекта «Школа Минпросвещения России» и направлена в МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
24	Организация участия муниципальных координаторов ШНОР и руководителей ШНОР и школ «группы риска» в вебинарах ФИОКО по обмену управленческими практиками перевода ШНОР в эффективный режим работы, адресного сопровождения ШНОР	еженедельно в течение года	НИМРО	В методических вебинарах ФИОКО приняли участие не менее 50% ШНОР и школ «группы риска»	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
25	Выездные совещания («управленческие десанты») по повышению качества управленческой деятельности в ШНОР и школах «группы риска»	в течение года (по заявкам)	НИМРО	Проведено не менее 5 выездных совещаний в МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
26	Проведение стажировок для управленческих команд школ муниципалитетов по вопросам управления качеством образования, развития ВСОКО и профилактики учебной неуспешности	в течение года (по заявкам)	НИМРО	Проведены не менее 2-х стажировок для управленческих команд ШНОР, МОУО	Ссылка на сайт НИМРО в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
27	Организационное сопровождение участия ШНОР в совместном проекте «Путь героя» министерства образования Новосибирской области и Благотворительного фонда социальной поддержки компании ITC-ELECTRONICS «Ты можешь!»;	в течение года	НИМРО, Благотворительный фонд «Ты можешь!»	Участие в проекте приняли не менее 80 ОО	Ссылка на сайты НИМРО и Благотворительного фонда «Ты можешь!» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

	направленного на повышение учебной мотивации обучающихся						
28	Оказание коррекционно-развивающей, компенсирующей и логопедической помощи обучающимся из ШНОР	в течение года	ОЦДК	ОЦДК	Оказана помощь 40 обучающимся из ШНОР, исходя из их индивидуальных особенностей и потребностей ребенка	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
29	Проведение психолого-медико-педагогического обследования обучающихся из ШНОР на ПМПК	в течение года, по запросу	ОЦДК	ОЦДК	Проведено комплексное психолого-медико-педагогическое обследование обучающихся по заявлениям родителей (законным представителем); даны рекомендации по оказанию психолого-медико-педагогической помощи и организации их обучения и воспитания	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
30	Организация консультирования руководителей, педагогов ШНОР, родителей (законных представителей)	в течение года, по запросу	ОЦДК	ОЦДК	Проведено не менее 10 консультаций для руководителей, педагогов и родителей (законных представителей) детей, испытывающих трудности в освоении основных образовательных программ, развития и социальной адаптации	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
31	Проведение мониторинга выполнения рекомендаций ПМПК в ШНОР	в течение года	ОЦДК	ОЦДК	Проведен мониторинг выполнения	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-	

	использованием БД ОВЗ, консультационное сопровождение операторов ШНОР по ведению БД ОВЗ			рекомендаций ПМПК на соответствие созданных образовательных условий и рекомендованных ПМПК с целью повышения качества образования обучающихся с ОВЗ. Подготовлено не менее 10 аналитических справок	телекоммуникационной сети «Интернет»
32	Организация работы в сетевых сообществах дефектологов ШНОР	в течение года	ОЦДК	Включены в работу сетевых сообществ дефектологи из 30% ШНОР	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
33	Информационно-методическая поддержка педагогов ШНОР (привлечение педагогов к участию в семинарах и вебинарах, направленных на повышение качества образования)	в течение года, по согласованию с ОО	ОЦДК	Включение педагогов из не менее 10 ШНОР и ШНСУ в вебинары по повышению качества ППМС-сопровождения	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
34	Создание условий для повышения родительской компетенции по вопросам воспитания ребенка через привлечение родителей (законных представителей) обучающихся ШНОР к участию в вебинарах родительского лектория «Университет педагогических знаний для родителей»	в течение года	ОЦДК	Проведение не менее 5 вебинаров для родителей (законных представителей)	Ссылка на сайт ОЦДК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
35	Организация участия педагогов ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся на курсах повышения квалификации и стажировках в	в течение года	НИПКипРО	Обучение не менее 100 педагогических работников	Ссылка на сайт НИПКипРО в информационно-телекоммуникационной

	соответствии с планом-проспектом НИПКиПРО				сети «Интернет»
36	Проведение двухдневных тренингов «Апгрейд 45 минут, или как развивать в учениках навыки XXI века на каждом уроке» с дальнейшим методическим коучингом	в течение года (по заявкам)	НИПКиПРО	Обучено не менее 150 педагогических работников	Ссылка на сайт НИПКиПРО информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
37	Содействие внедрению положительных результатов реализации инновационных образовательных проектов, программ в практику с использованием ресурсов региональных проектов («Школа Минпросвещения России»), региональные инновационные площадки)	в течение года	НИПКиПРО	Создание условий для реализации инновационных образовательных проектов, программ в практику ШНОР и ШНСУ	Ссылка на сайт НИПКиПРО информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
38	Реализация инновационной модели внутришкольного повышения квалификации педагогических работников «Кураторская методика» на территории Новосибирской области	в течение года	НИПКиПРО	Более 90 общеобразовательных организаций из числа ШНОР и ШНСУ включены в реализацию модели	Ссылка на сайт НИПКиПРО информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Используемые сокращения:

Минобразования НСО – Министерство образования Новосибирской области;
МОУО – органы управления образованием муниципальных районов и городских округов Новосибирской области;
НИМРО – государственное казённое учреждение Новосибирской области «Новосибирский институт мониторинга и развития образования»;
НИПКиПРО - государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»;
ОЦДК – государственное бюджетное учреждение Новосибирской области - Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования»;
ОО – общеобразовательная организация;
ШНОР – школы с низкими образовательными результатами;
ШНСУ – школы, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях;

РДК - региональная дорожная карта;
МДК - муниципальная дорожная карта;
ШДК – школьная дорожная карта;
ПМПК – психолого-медико-педагогическая комиссия;
БД ОВЗ – база данных по детям с ограниченными возможностями здоровья;
ОВЗ – ограниченные возможности здоровья;
ППМС – служба психолого-педагогического и медико-социального сопровождения;
ПП-консилиум - психолого-педагогический консилиум.