



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ БАГАНСКОГО РАЙОНА»**

**ПРИКАЗ
с. Баган**

04.07.2022г.

№ 189

Об утверждении «дорожной карты» по реализации муниципального управленческого проекта по работе со школами группы профилактики учебной неуспешности

В соответствии с приказом министерства образования Новосибирской области от 10.06.2022 № 1162, на основании письма министерства образования Новосибирской области от 21. 06.22 г. № 6689-03/25 «О выявлении школ «группы риска» и группы профилактики учебной неуспешности с учетом результатов регионального мониторинга качества подготовки обучающихся, проведенного в 2022 году, в целях реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий перевода школ с низкими результатами обучения, в эффективный режим функционирования, оказание методической, адресной поддержки

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить «дорожную карту» по реализации муниципального управленческого проекта по работе со школами группы профилактики учебной неуспешности на 2022-2023 годы.
2. Утвердить состав муниципальной проблемной группы по сопровождению школ группы профилактики учебной неуспешности
3. Отделу общего образования МКУ «Управления образованием Баганского района» /Чуприна М.П./, ИМО отделу /Саженина Т.Е./
- составить список школ для оказания консультативно-методического сопровождения школам группы профилактики учебной неуспешности /сетевых партнеров/ для закрепления за ними статуса «Школа – тьютор».
-сформировать муниципальную тьюторскую команду учителей русского языка и математики для индивидуального сопровождения учителей, обучающиеся которых показали низкие образовательные результаты по итогам ОГЭ, ЕГЭ.
4. Контроль исполнения приказа возложить на Чуприну М.П., заместителя руководителя МКУ «Управление образованием Баганского района», начальника общего отдела.

Руководитель МКУ «Управление образованием Баганского района»

Л.А.Нестерова

Саженина Т.Е.
49.374

Приложение №1
к приказу МКУ «Управление
образованием Баганского района»
от 04.07.2022

**«Дорожная карта»
по сопровождению школ группы профилактики учебной
неуспешности, расположенных на территории Баганского района
Новосибирской области, на 2022-2023 годы
(далее - муниципальная дорожная карта)**

«Дорожная карта» разработана на основании приказа министерства образования Новосибирской области от 10.06.2022 № 1162, письма министерства образования Новосибирской области от 21.06.22 г. № 6689-03/25 «О выявлении школ «группы риска» и группы профилактики учебной неуспешности с учетом результатов регионального мониторинга качества подготовки обучающихся, проведенного в 2022 году», приказа МКУ «Управление образованием Баганского района» №186 от 28.06.2022 г. «О работе по сопровождению школ группы профилактики учебной неуспешности».

На основании анализа результатов оценочных процедур, в том числе ЕГЭ, ОГЭ, ВПР, проведенных в 2021 году, выделяется ряд школ, демонстрирующих низкие учебные результаты – МКОУ Андреевская СОШ, МКОУ Казанская СОШ, МКОУ Кузнецовская СОШ, МКОУ Мироновская СОШ, МКОУ Савкинская СОШ. Данные школы характеризуются

- низким социально-экономическим уровнем семей;
- невысоким образовательным уровнем родителей;
- отсутствием высоких запросов на образование;
- дефицитом кадровых ресурсов;
- недостаточной предметной и методической компетентностью педагогических работников;
- пониженной мотивацией к обучению у школьников;
- снижение контингента обучающихся;
- отсутствие объективной системы оценивания;

Вышесказанное обуславливает необходимость системы работы, направленной на повышение качества образования, необходимость разработки муниципального плана мероприятий, способствующих выравниванию образовательных возможностей различных категорий обучающихся и принятия управленческих решений, направленных на поддержку данной группы школ с целью профилактики учебной неуспешности.

Цель: создать условия для преодоления разрыва в образовательных

возможностях и достижениях обучающихся, обусловленных социально-экономическими, факторами, сложностью контингента, за счёт повышения педагогического и ресурсного потенциала школ.

Задачи:

1. Организовать адресную поддержку школ с низкими результатами обучения
2. Обеспечить повышение квалификации управленческих команд и педагогов группы школ группы профилактики учебной неуспешности.
3. Содействовать созданию на школьном уровне среды, поддерживающей обучение и создающей возможности для индивидуализации подходов к обучению.
4. Организовать эффективное партнерство и сетевое взаимодействие внутри района группы школ группы профилактики учебной неуспешности с ЦО «Точка роста», учреждениями дополнительного образования, со школами-участниками проекта «500+» .
5. Организовать ежегодный комплексный районный мониторинг, опираясь на систему регионального мониторинга Новосибирской области.
6. Организовать трансляцию лучших практик по повышению качества образования в школах группы профилактики учебной неуспешности.

Муниципальная дорожная карта

№	Мероприятия (содержание деятельности)	Результат	Период /срок реализации/	Ответственные
1. Нормативно-правовое обеспечение. Организационно-управленческие мероприятия.				
1	Разработка районного плана мероприятий («дорожной карты») по поддержке школ группы профилактики учебной неуспешности	«Дорожная карта» Приказ	Июль 2022	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
2	Разработка школьных управленческих проектов школами группы профилактики учебной неуспешности. Корректировка школьных дорожных карт.	Школьные проекты, «дорожные карты» Приказы	Сентябрь 2022	Руководители ОО
3	Деятельность муниципальной проблемной группы по сопровождению школ группы профилактики учебной неуспешности	Создание муниципальной проблемной группы. Приказ	В течение года	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
4	Проведение отчетных рабочих совещаний руководителей ОО для подведения промежуточных итогов по реализации мероприятий, направленных на повышение результативности работы	Протоколы	Октябрь, декабрь, март, май	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
5	Организация сетевого взаимодействия школ- ЦО «Точка роста», организаций дополнительного образования со школами группы профилактики учебной неуспешности.	Договоры о сетевом взаимодействии	В течение года	Руководители ОО

6	Отбор школ для консультативно-методического сопровождения школ группы профилактики учебной неуспешности /сетевых партнеров/ для закрепления статуса «Школа – тьютор».	Приказ о закреплении статуса «Школа – тьютор». План мероприятий.	Ежегодно	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
7	Создание муниципальной тьюторской команды /МТК/ учителей русского языка и математики для индивидуального сопровождения учителей, обучающиеся которых показали низкие образовательные результаты.	Приказ о создании /МТК/ План работы	сентябрь	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
8	Организация повышения квалификации педагогов, работающих с детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, в развитии и социальной адаптации, с учебными и поведенческими проблемами, их семьями.	График повышения квалификации	ежегодно	Руководители ОО
2. Методическое, диагностическое адресное сопровождение				
9	Участие в независимой оценке качества образования /НОКО/	Анкетирование участников образовательных отношений.	Июль 2022	Руководители ОО
10	Участие в оценке качества образования через проведение мониторинговых оценочных процедур в форме ВПР с участием независимых наблюдателей. Круглый стол с завучами и руководителями ЦМО школ-группы профилактики учебной неуспешности «Использование результатов ВПР для повышения качества подготовки обучающихся по учебным предметам»	Проведение ВПР Приказ о назначении независимых наблюдателей. Аналитическая справка по результатам ВПР. Протокол «круглого	Ежегодно	Руководители ОО

		стола»		
11	Презентация и обсуждение школьных проектов /«дорожных карт»/ по переходу в эффективный режим развития	Заслушивание и анализ представленных школьных проектов. Адресные рекомендации.	Ежегодно Сентябрь	Руководители ОО
12	Внедрение технологии «сетевые пары». Организация сетевого взаимодействия между школами группы профилактики учебной неуспешности и школами – тьюторами. Проведение межшкольных мероприятий.	Проведение сетевых межшкольных мероприятий по обмену опытом, методическому сопровождению.	В течение года	Руководители ОО
13	Организация работы муниципальных методических объединений учителей /ММО/ – предметников, Школы молодого педагога.	Проведение ММО, занятий Школы молодого педагога. Протоколы	Ежегодно	ИМО отдел Руководители ММО
14	Организация и проведение отчетных сессий, совещаний руководителей ОО, Совета завучей, муниципальной проблемной группы по вопросам координации деятельности реализации муниципальных и школьных «дорожных карт» по сопровождению школ группы профилактики учебной неуспешности. Анализ динамики проблемных показателей, эффективности мер.	Проведение отчетных сессий, совещаний руководителей ОО, Совета завучей, муниципальной проблемной группы. Протоколы. Аналитические справки.	Октябрь Декабрь Март Май	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
15	Организация наставничества «учитель-учитель», учитель –наставник –молодой специалист»	Реализация программ наставничества. Мониторинг работы	Ежегодно	Руководители ОО Руководители ШМО

		наставников.		
16	Организация в школах регулярной практики обмена опытом и взаимообучения. Проведение методических дней для педагогов, обучающие которых показывают низкие результаты обучения.	Создание системы внутришкольного повышения квалификации.	Ежегодно В течение учебного года	
17	Повышение квалификации управленческих команд по вопросам проведения анализа деятельности образовательной организации.	Курсы повышения квалификации	Ежегодно	Руководители ОО
18	Повышение квалификации педагогических работников по освоению продуктивных образовательных технологий.	Курсы повышения квалификации	Ежегодно	Руководители ОО
19	Организация обучающих семинаров по технологии решения заданий КИМ ОГЭ, ЕГЭ.	Проведение семинаров.	Ежегодно В течение учебного года	ИМО отдел. Руководители ММО
20	Анализ результатов региональных мониторинговых исследований. Обсуждение муниципальной проблемной группой управленческих решений по результатам проведенного анализа.	Подготовка аналитических справок, адресные рекомендации	Ежегодно	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел
21	Подготовка ИМО отделом МКУ «Управление образованием» методических пакетов с рекомендациями по организации управленческой, образовательной деятельности, ведению школьной документации.	Рассылка методических пакетов в школы.	Ежегодно	ИМО отдел
22	Реализация муниципального проекта «Школа Пифагора», направленного на работу с учащимися, показавшими низкие результаты на ОГЭ.	Положение о «Школе Пифагора»	В течение учебного года	ИМО отдел. Руководитель ММО учителей математики
23	Вовлечение руководителей, педагогов и обучающихся школ группы профилактики учебной неуспешности в конкурсы, проекты на различных уровнях	Участие в конкурсном движении	Ежегодно	Руководители ОО

3. Информационная открытость реализации «дорожной карты»

24	Обеспечение информационной открытости деятельности школ, результатов реализации программ развития школ; эффективности мер поддержки школ, реализуемых на региональном, муниципальном уровнях.	Размещение информации на сайте ОО.	Ежегодно	Руководители ОО
25	Разработка и реализация программ по родительскому всеобучу, консультированию, включению родительской общественности в сотрудничество со школой. Активизация работы по проведению муниципальных родительских собраний (конференций родительской общественности) по проблемным вопросам в сфере воспитания, родительских курсов с освещением психолого-педагогических аспектов воспитания с использованием активных форм работы с родителями (привлечение узких специалистов школ: социальных педагогов, педагогов-психологов других школ района).	Программы родительского всеобуча.	Ежегодно В течение учебного года	Руководители ОО
26	Информирование родителей обучающихся о результатах деятельности ОУ, реализации проекта ФГОС в ОУ через школьный сайт, проведение родительских собраний.	Школьный сайт	Ежегодно В течение учебного года	Руководители ОО
27	Анализ и использование результатов независимой оценки родительской общественностью деятельности образовательных организаций.	Анализ и принятие управленческих решений по итогам НОКО	В течение учебного года	Руководители ОО
28	Организация социального взаимодействия районных структур (отдела социальной защиты населения, отдела опеки и попечительства, ОП «Баганское» и др.) по вопросам повышения эффективности работы в межведомственном взаимодействии. Привлечение	Организация межведомственного взаимодействия	Ежегодно	МКУ «Управление образованием Баганского района»

	районных структур к решению проблем жителей сел (родителей (законных представителей) обучающихся).			Руководители ОО
29	<p>Распространение и трансляция передовых практик педагогов и школ группы профилактики учебной неуспешности и школ проекта 500+:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по работе со сложным контингентом и в сложных условиях; - по переводу школ в эффективный режим функционирования и развития; <p>Формирование банка лучших практик, проведение конференций и семинаров.</p>	Формирование банка успешных практик	В течение учебного года	МКУ «Управление образованием Баганского района», ИМО отдел

**Состав муниципальной проблемной группы по сопровождению школ
группы профилактики учебной неуспешности**

1. Чуприна М.П. - заместитель руководителя МКУ «Управление образованием Баганского района», начальник отдела общего образования МКУ «Управления образованием Баганского района».
2. Саженина Т.Е. – начальник информационно-методического образовательного отдела МКУ «Управления образованием Баганского района».
3. Тукка Е.А. – эксперт МКУ «Управления образованием Баганского района».
4. Городецкая С.В. – методист информационно-методического образовательного отдела МКУ «Управления образованием Баганского района».
5. Панкратьева О.А. - методист информационно-методического образовательного отдела МКУ «Управления образованием Баганского района».
6. Тололо О.А. - методист информационно-методического образовательного отдела МКУ «Управления образованием Баганского района».